

**CONCEJO
DE MEDELLÍN**

SESIÓN ORDINARIA

ACTA 472

Julio 7 de 2014

ÍNDICE

ACTA 473

	Asistencia	3
	Orden del Día	3
	Aprobación del Orden del Día	4
	Proposiciones	6
	Informe “Informe de Gestión de las Terminales de Transportes de Medellín”	9
	Lectura de Comunicaciones	36
	Asuntos Varios	36
	Anexos	36

FECHA: Medellín, 7 de julio de 2014

HORA: De 9:10 a.m. a 11:30 a.m.

LUGAR: Recinto de Sesiones

ASISTENTES: Jaime Roberto Cuartas Ochoa, Presidente
 Carlos Mario Mejía Múnera
 Rober Bohórquez Álvarez
 Víctor Hugo Piedrahita Robledo, Secretario General
 Bernardo Alejandro Guerra Hoyos
 Aura Marleny Arcila Giraldo
 Fabio Humberto Rivera Rivera
 Carlos Mario Uribe Zapata
 Yefferson Miranda Bustamante
 Miguel Andrés Quintero Calle
 Luis Bernardo Vélez Montoya
 John Jaime Moncada Ospina
 Roberto de Jesús Cardona Álvarez
 María Mercedes Mateos Larraona
 Carlos Alberto Bayer Cano
 Álvaro Múnera Builes
 Juan Felipe Campuzano Zuluaga
 Ramón Emilio Acevedo Cardona
 José Nicolás Duque Ossa
 Santiago Manuel Martínez Mendoza
 Jesús Aníbal Echeverri Jiménez
 Óscar Hoyos Giraldo

ORDEN DEL DÍA

- 1° Verificación del Cuórum
- 2° Aprobación del Orden del Día
- 3° Lectura y aceptación de excusas por inasistencia

4° Informe de Funcionarios

Por iniciativa de la Mesa Directiva liderada por el presidente del Concejo de Medellín, Jaime Roberto Cuartas Ochoa; el vicepresidente I, Carlos Mario Mejía Múnera; y el vicepresidente II, Rober Bohórquez Álvarez, se programó la realización de una sesión dedicada a la presentación “Informe de Gestión de las Terminales de Transportes de Medellín”

5° Lectura de Comunicaciones

6° Proposiciones

7° Asuntos Varios

DESARROLLO:

1° VERIFICACIÓN DEL CUÓRUM

Se efectuó la verificación de cuórum dando inicio a la reunión.

2° APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

La Presidencia sometió a consideración el Orden del Día.

Intervino el concejal José Nicolás Duque Ossa:

Para solicitar y en aras de no causar mucha distorsión en el orden del día, para que se apruebe una proposición, ya que se hace necesaria para hoy.

Intervino el concejal Fabio Humberto Rivera Rivera:

Para solicitar a la Mesa Directiva para que busquen una salida de cómo no votar todo en forma nominal, entendiendo el caso del doctor Nicolás él se abstiene de votar y no tendríamos que estar votando todos los días de forma nominal hasta la risa.

La Presidencia:

Entendemos la situación que es un poco dispendiosa, pero también queremos blindarnos y curarnos en salud, porque estamos en un proceso en el cual no hay precedente de esta situación, con el equipo jurídico estamos analizándolo, pero por ahora les pido paciencia mientras logramos resolver esto.

Intervino el concejal Carlos Mario Mejía Múnera:

Estamos cumpliendo con la Ley y con el Reglamento, ayer se cometió un pequeño error que se subsanó hoy y es someter a votación la presencia de los concejales, eso no se podía hacer.

No se presentaron más intervenciones. Se sometió a votación nominal la modificación del orden del día.

Votaron **SÍ** los siguientes concejales:

1. Jaime Roberto Cuartas Ochoa
2. Carlos Mario Mejía Múnera
3. Rober Bohórquez Álvarez
4. Bernardo Alejandro Guerra Hoyos
5. Aura Marleny Arcila Giraldo
6. Fabio Humberto Rivera Rivera
7. Carlos Mario Uribe Zapata
8. Miguel Andrés Quintero Calle
9. Roberto de Jesús Cardona Álvarez
10. John Jaime Moncada Ospina
11. María Mercedes Mateos Larraona
12. Carlos Alberto Bayer Cano
13. Álvaro Múnera Builes
14. Juan Felipe Campuzano Zuluaga
15. Oscar Guillermo Hoyos Giraldo

La Secretaría registró quince (15) votos afirmativos. **Fue aprobada.**

3° LECTURA Y ACEPTACIÓN DE EXCUSAS POR INASISTENCIA

La Secretaría informó que no había excusas radicadas sobre la mesa.

4° PROPOSICIONES

Se dio lectura a la siguiente proposición:

4.1. Reconocimiento al ingeniero Alberto Piedrahita Muñoz.

Presentada por el concejal José Nicolás Duque Ossa del grupo significativo de ciudadanos, Centro Democrático.

4.2. Intervino el concejal Bernardo Alejandro Guerra Hoyos:

“Voy a presentar una proposición verbal que después avalaré con la bancada del Partido Liberal.

Es solicitar se invite al doctor Diego Restrepo, a la plenaria del Concejo, para que informe:

1. En qué condiciones queda el Instituto de Vivienda de Medellín, Isvimed.
2. Cuál es el motivo de su salida de dicha institución.
3. Cuáles han sido las relaciones con el Gobierno Nacional y los proyectos que se han adelantado con este.
4. Cuáles los del Municipio de Medellín.
5. Cuáles son los proyectos que viene adelantando paralelamente o de manera complementaria con la EDU.

Es muy extraño que después de dar unas declaraciones en El Colombiano, al enfrentarse con Álvaro Villegas en representación de la Administración, previo a un Plan de Ordenamiento Territorial. Donde él como funcionario ha colaborado y coadyuvado en las demandas de más de 70 proyectos de falsas viviendas de interés prioritario en la ciudad de Medellín, donde ha tratado de dilucidar los problemas que se encuentran en muchos de los proyectos inmobiliarios de las falsas VIP en los estratos uno, dos y tres.

Quien se negó a comprar proyectos en un 50% de los proyectos que fueron ofrecidos por ilegales al Municipio de Medellín, se retire de la noche a la mañana a ejercer el cargo de la Gerencia de Vivienda Segura.

También para que nos cuente en qué consiste esa nueva gerencia. Porque uno pasar de ser funcionario público, importante de la Administración, a ser un simple contratista, no me cuadra. Por lo tanto le solicito a la plenaria que se invite, de manera urgente, prioritaria, al doctor Diego para que responda esas inquietudes”.

La Presidencia:

Estuvimos revisando un tema con respecto a las proposiciones, como el objetivo es ir ajustándonos al Reglamento, hay un asunto que tenemos que ir resolviendo frente a cómo presentamos las proposiciones.

Según dice el artículo 47 del Reglamento Interno:

Las proposiciones orales las presenta el vocero de la bancada o de las bancadas, durante la sesión, en el punto correspondiente del orden del día, dejando constancia de que actúa en nombre de la bancada.

La Secretaria General no recibirá proposiciones que no estén firmadas por la bancada en pleno, ni el Presidente las pondrá a consideración.

Esto para que lo vamos mejorando y que la doctora Aura recoja esas proposiciones que en este caso hace el doctor Bernardo y se la vamos a agendar. Es un favor que les pido de cara a lo que viene para el Concejo en este próximo mes que es la renovación de la certificación y no tengamos ninguna no conformidad con respecto al proceso misional.

Intervino el concejal John Jaime Moncada Ospina para solicitar ser segunda bancada citante en la invitación propuesta por el concejal Bernardo Alejandro Guerra Hoyos.

Intervino el concejal Fabio Humberto Rivera Rivera:

Es contarles que esa sesión ya estaba programada para el 17 de este mes, es más bien que el doctor Bernardo le agregue las preguntas, que son pertinentes.

Y al doctor John Jaime Moncada informarle que ya también tiene las bancadas.

Se esperó a petición del doctor Diego para el 17 porque él se encontraba en vacaciones.

Intervino el concejal Bernardo Alejandro Guerra Hoyos:

Se me olvidaba algo, el proyecto de Altos de San Juan, 550 y punta viviendas que se están repotenciando en este momento, de CDO, con diseños de Jorge Aristizábal, que como lo dije en la revista Semana que se publicó a partir de ayer, él es un peligro para la sociedad. Uno de los proyectos que más problemas ha generado es el de Altos de San Juan que tuvo que repotenciarse. Tiene aseguradora, Suramericana, tiene como fiduciaria a Bancolombia, pero a los particulares la aseguradora se perdió y la fiduciaria tampoco quiere responder.

En cambio en este sentido sí está respondiendo Suramericana por ser dineros del Estado”.

Intervino el concejal Carlos Mario Mejía Múnera:

Le solicito al doctor Bernardo que mantenga la invitación con el aval de la vocera, porque me temo que el citado cuando el doctor Diego Restrepo esté presente en la ciudad no va a ser él, será el nuevo Gerente de Isvimed y el doctor Fabio está citando es al Gerente. Le propongo doctor Bernardo que mantenga la invitación al doctor Diego Restrepo de manera independiente.

La Presidencia:

Les propongo que incluyamos en esa proposición la invitación al doctor Diego Restrepo.

Intervino el concejal Bernardo Alejandro Guerra Hoyos:

Creo que sería irresponsable que a la citación la respondiera el que acaba de llegar o un encargado.

Le solicitaría doctor Fabio que especifiquemos en la proposición, que el cuestionario lo debe responder el doctor Diego Restrepo hasta el momento en que fue aprobada la citación y con eso solucionamos el problema”.

Se sometieron a consideración. No se presentaron intervenciones. Se sometieron a votación nominal.

Votaron **SÍ** los siguientes concejales:

1. Jaime Roberto Cuartas Ochoa
2. Carlos Mario Mejía Múnera
3. Rober Bohórquez Álvarez
4. Bernardo Alejandro Guerra Hoyos
5. Aura Marleny Arcila Giraldo
6. Fabio Humberto Rivera Rivera
7. Yefferson Miranda Bustamante
8. Miguel Andrés Quintero Calle
9. Roberto de Jesús Cardona Álvarez
10. John Jaime Moncada Ospina
11. María Mercedes Mateos Larraona
12. Álvaro Múnera Builes
13. Juan Felipe Campuzano Zuluaga
14. Jesús Aníbal Echeverri Jiménez
15. Oscar Guillermo Hoyos Giraldo

La Secretaría registró quince (15) votos afirmativos. **Fueron aprobadas.**

5° INFORME DE FUNCIONARIOS

La Presidencia:

Se encuentran presentes el gerente de las Terminales, Carlos Alberto Molina Gómez; Luis Alberto Naranjo, subgerente Financiero y Comercial de la Terminal; Raúl Salazar, subgerente de Planeación y Desarrollo; Edier Velásquez López, subgerente Técnico Operativo y la señora Lina Vélez, secretaria General.

Intervino el Gerente de las Terminales de Transporte, Carlos Alberto Molina Gómez:

Como bien es conocido por todos, la Sociedad Terminales de Transporte de Medellín es de economía mixta con un capital estatal superior al 90% del orden municipal, dotada de autonomía administrativa, financiera y de patrimonio propio, del régimen de las Sociedades Anónimas asimilado a una empresa industrial y comercial del Estado. Nuestra principal función es realizar algunos negocios que le permitan rentabilidad a la Terminal para su sostenimiento financiero. Operamos como una Terminal de Transportes donde salen y entran los buses intermunicipales. Allí tenemos lo que llamamos la tasa de uso, que es el pago que nos hacen las diferentes empresas de transporte por la utilización del patio operativo y de las taquillas. Tenemos unos locales en arriendo, del cual derivamos unos grandes ingresos.

De los cuatro parqueaderos que tenemos en la Terminal del Norte y uno en la del Sur, operamos uno directamente que fue recuperado porque estaba en manos de un tercero. A través de unas demandas que se hicieron por parte de mis antecesores, me tocó recibirlo y nos da una gran rentabilidad para las Terminales. También tenemos el negocio de los baños públicos y a nivel nacional son las más bajas que hoy se tienen, cobramos \$600 por su utilización y esto en ambas terminales. Hay un moderno auditorio que estamos permanentemente alquilando a los particulares y nos da unos buenos ingresos.

Tenemos el manejo de la alcoholimetría, que si bien el contrato lo manejan dos entidades a nivel nacional, hacemos el recaudo de ese dinero. Manejamos las escaleras eléctricas de San Javier, que si bien no se cobra por ellas, hay un mantenimiento que hacemos. La Administración Municipal ha tomado las escaleras con un manejo social, con los dineros que nos entrega a principios de año le damos todo el sostenimiento y todo lo que tenga que ver con la operación de estas. De esa operación nos queda un porcentaje que nos entra como negocio a la Terminal. Tenemos las zonas de estacionamiento regulado – ZER o parquímetros en Medellín y Envigado. También aparte de esas zonas, tenemos el arrastre y custodia de los vehículos, lo que llamamos el AVI, llevar todos los vehículos por choque, mal estacionamiento o en los operativos, hacia un parqueadero de la ciudad que operamos.

También operamos el teleférico de San Sebastián de Palmitas, se tiene un manejo de un cable que es totalmente gratis a una gente de escasos recursos que no está en la posibilidad de pagar.

Nuestros principales logros:

Hemos instalado un moderno sistema de vigilancia con 102 cámaras nuevas en las dos terminales, de alta definición, 30 en la Terminal del Sur y 63 en la del Norte y un centro de monitoreo y control. Esto nos está permitiendo tener un control absoluto, en un 95% tenemos controlados todos los rincones de las dos terminales, porque si a esto le sumamos las cámaras que hay un poco más viejas pero que no quisimos sacar de circulación, hablamos que tenemos más o menos 150 cámaras. Y estas sumadas las cien cámaras que tienen los dos centros comerciales, podemos hablar que hay 250 cámaras de seguridad funcionando.

En la Terminal del Sur logramos el año pasado inaugurar unas obras importantes el beneficio no solo de la comunidad sino de los conductores y personas que trabajan y van regularmente a la Terminal, no son tan modernas pero nos ayudan para la seguridad de las dos terminales. Construimos un CAI de Policía que no existía, teníamos la Policía en unos locales prestados en un sótano que no era el lugar más apto y hoy están en el primer piso al lado de las taquillas y cerca al funcionamiento de la Terminal. Un puesto de primeros auxilios que tampoco existía en la Terminal, hicimos una sala de descanso de conductores donde hay televisión, revistas, prensa y donde los conductores cuando llegan de viaje pueden descansar antes de salir para otro viaje.

Mejoramos la taquilla de recaudos que estaba obsoleta e hicimos el cerramiento de la sala de abordajes e hicimos una sala de espera y una de abordaje y tenemos control sobre las personas que salen y sus familias. Construimos nuevas taquillas para las empresas transportadoras. Cuando llegué a la Terminal de Transportes encontramos en la Terminal del Norte que las personas con movilidad reducida no tenían forma de moverse en la Terminal, vimos escenas como dos vigilantes bajando la gente en silla de ruedas o las personas de mucha edad o alguna limitación física teniendo que bajar por esas escalas de la Terminal.

Nos dimos a la tarea de adecuar una rampa que se construyó para que las personas en sillas de ruedas tengan la posibilidad de ser movidas a través de ella y un moderno ascensor que tengo que reconocer que está adjudicado y se esperaba que en marzo estuviera en funcionamiento pero ya estamos en la instalación y aspiramos que en menos de un mes esté funcionando para que estas personas tengan un mayor acceso a las Terminales de Transporte. Estos

dos elementos nos ayudan para que las personas con limitaciones físicas se puedan dentro de la terminal. Cuando llegamos encontramos un lote de terreno en la parte de atrás de la Terminal hacia la zona férrea que no tenían utilidad, estaba con rastroje pagando impuesto predial y nos dimos a la tarea de modernizarlo y hoy lo tenemos arrendado a la empresa Transportes Medellín con el compromiso que se deja una parte de ese lote con destinación al Tranvía de La 80 porque allí va a quedar la estación final de este cuando se ejecute.

El contrato que se hizo fue por cinco años con las especificaciones claras en el contrato que allí deberían convivir o coexistir el transporte urbano, municipal, intermunicipal, el transporte ligero y lento, para tener todos los sistemas de transporte moderno en un solo sitio. Estamos apuntándole a una terminal multimodal donde haya transporte urbano, intermunicipal y el tren rápido y lento como se llama en Europa, aquí lo llamaremos tranvía de La 80 y el tren normal que es el Metro. Esto nos va a permitir hacia futuro hacer una gran integración del transporte y se ha venido avanzado con las empresas transportadores buscando que allí todo el transporte del norte del Valle del Aburrá no llegue sino hasta la Terminal y allí haciendo un cambio y es una propuesta que tiene el Área Metropolitana, los buses se reduzcan en su ingreso al centro de la ciudad.

Allí llegarían los buses de Barbosa, Bello, Girardota, Copacabana y harían un trasbordo sus usuarios o porque cojan el Metro o cojan los buses del tranvía de La 80 o porque allí haya padrones que recibirían a estos pasajeros y los llevarían al centro y así evitaríamos que por decir algo de los 1.000 buses que entran hoy solo ingrese 100 al centro. Se construyeron dos canchas de grama sintética, la de la Terminal de Norte hace un año está funcionando, la de la Terminal del Sur aún no la hemos inaugurado, esperamos hacerlo el 18 de este mes. Esto es una inversión social, con esto no estamos buscando ningún ingreso para la Terminal más allá de que los transportadores, los conductores, la gente aledaña a la Terminal, los locales comerciales y todos tengan un lugar de esparcimiento y funcionamiento lúdico en sus ratos libres.

En la Terminal del Norte se han hecho varios campeonatos, la comunidad aledaña ha venido utilizando la Terminal, a la comunidad externa se le cobra unas cifras módicas para el mantenimiento de la cancha y a los que trabajan en la Terminal del Norte si es dentro del campeonato que tenemos es gratis pero si es en otros horarios se le hace cobros módicos para que ellos puedan utilizarlas.

Centro de Acopio de taxis

El acopio de la Terminal del Norte si bien es cierto no es del manejo total de la terminal como tal porque es un tema más de movilidad que otra cosa me pareció que había que organizarlo porque le estaba dando mala imagen a la Terminal toda vez que se presentaban eventos delictuosos, desorganización, enfrentamiento entre los taxistas. Nos sentamos con ellos y se nombró una comisión y algunos concejales nos han acompañado y vamos por buen camino, hemos hecha una gran inversión, vamos organizándolos, abrimos un sector de la Terminal para que en vez de entrar por la glorieta de la autopista entre por la parte de abajo y cuya vía estaba cerrada y por ahí hay un buen control, la comunidad lo ha venido mirando con aceptación y consideramos que aún falta, que hay que seguir avanzando pero que lo que hemos logrado con el acopio de taxis de la Terminal va por buen camino.

Cuando llegué a la Terminal encontré una Terminal con un cerramiento perimetral obsoleto. Este cerramiento se había hecho por partecitas y ya llevamos tres etapas, en cada año hemos hecho un contrato y ya tenemos en un 90% la Terminal en el cerramiento y creemos que a principios del año entrante hagamos el último contrato para terminar de cerrarlo totalmente y esto va acompañado de la cámaras que están enfocando la parte externa lo cual nos permite tener más control de sobre la ciudadanía que deambula por estos sectores. Hicimos el análisis de lo que pagábamos en grúas y llegamos a la conclusión que el negocio era rentable para la Terminal y llevé a la junta directiva la propuesta de comprar tres grúas para ser operadas por la Terminal.

Les cuento que estas grúas nos costaron unos 400 millones y la tasa de retorno que tenemos es que en el primer año podemos estar recuperando esos 400 millones. Ya lo que es la gasolina, el mantenimiento y los conductores podríamos estar pensando que en el segundo semestre del año entrante se recuperaría. Es decir que es una recuperación que se va a tener en año y medio o dos años que sería una buena tasa de retorno. Por eso decidimos comprar tres grúas modernas y que están al servicio de la ciudad para el trabajo que hacemos con la Secretaría de Movilidad. Modernizamos las oficinas con una gran inversión y ha dado buen resultado en el manejo de personal de las oficinas. Dentro de la modernidad que queremos con la oficina hicimos la adquisición de una licencia tipo servidor y de 100 licencias tipo cliente para el sistema integrado de gestión que le permitiera a las Terminales administrar en tiempo real los procesos relacionados con el plan de inversión, planes de

acción, manuales de funciones y competencias, sistema de calidad, manual de procesos, planta de cargos y personal.

Estas licencias nos están poniendo al mismo nivel de la Alcaldía de Medellín y la Gobernación de Antioquia que tienen operando este sistema. Al crear nuevas taquillas y al fusionar en la Terminal del Sur todos los transportadores de los buses y taxis se generó la necesidad de tener micromedidores de energía en cada taquilla, eso también fue costoso pero es importante que cada transportador sepa que es lo que está consumiendo mensualmente porque se estaba presentando problemas con las cuentas de servicios donde un transportador con equipo de sonido, aire acondicionado, nevera y de todo pagaba lo mismo que el que no tenía estos elementos.

Hicimos el esfuerzo y hoy cada taquilla tiene un micromedidor que le permite pagar a cada transportador lo que efectivamente está consumiendo cada mes. Hemos generado empleo con estos contratos y tenemos hoy 507 empleos directos, 1.775 empleos indirectos distribuidos así: la empresa tiene 107 vinculados a la empresa, tiene nueve de prestación de servicios, 274 a través de los contratos que hemos haciendo y en lo que es la operación como tal. Tenemos en la empresa de vigilancia 38, en la empresa de aseo 35, en la empresa para la operación de los baños 39, aprendices cinco para un total de 507 personas. En las empresas de transporte funcionan 474 personas que laboran en las taquillas, los comerciantes funcionan con 1.240 personas, la copropiedad de Terminales del Norte y Sur son 61 para un total de 1.775 persona que laboran en las dos Terminales.

Hemos tenido las certificaciones del ISO NTC GP 1000 2009, cada año nos recertificamos y ya nos anunciaron verbalmente la recertificación o sea que prácticamente estamos recertificados para este año. Tenemos la certificación IQnet y la de la Corporación Fenalco Solidario que cada año le entrega una certificación por el trabajo solidario que hacemos en la Terminal no solamente con el personal interno sino con nuestro trabajo a través de las comunidades. Hemos venido trabajando de la mano de algunas de las comunidades aledañas a las Terminales en Castilla, Doce de Octubre, Pedregal, Moravia, hemos aportado en algunos de los eventos que ellos han hecho colaborando con estas comunidades.

Indicadores financieros de las Terminales

Ebitda 3.325 millones
Margen operacional del 9,16%
Nivel de endeudamiento del 4.49%

Esto se traduce en una buena rentabilidad, posibilidad de adquirir créditos para nuevos negocios y un buen flujo de caja para garantizar el cumplimiento de su objeto misional.

La utilidad operacional se situó el año pasado en 1.468 millones
La utilidad neta fue de 2.435 millones
La utilidad por acción fue de 104 pesos
Los activos se incrementaron en un 3.15% con respecto al 2012 situándose los activos en 116.000 millones de pesos.

El pasivo se redujo en un 3.83% comparativamente con el 2012 y cerró cifras en 5.217 millones. Terminales de Medellín terminó el 2013 con ingresos operacionales de 16.000 millones, lo cual evidencia un crecimiento del 7.33% en esta materia. Es de resaltar que el patrimonio cerró ese mismo año en 110 mil millones 872 mil millones de pesos con un crecimiento del 3,50% frente al 2012, lo cual se traduce en un valor intrínseco por acción de 4.729,51 por acción. Eso vale hoy una acción en las Terminales de Transportes.

Quiero también mostrarles al 31 de mayo de 2014 como va la empresa.

El Ebitda está en 2.457 millones
Margen operacional del 21.5%
El nivel de endeudamiento del 4.96%

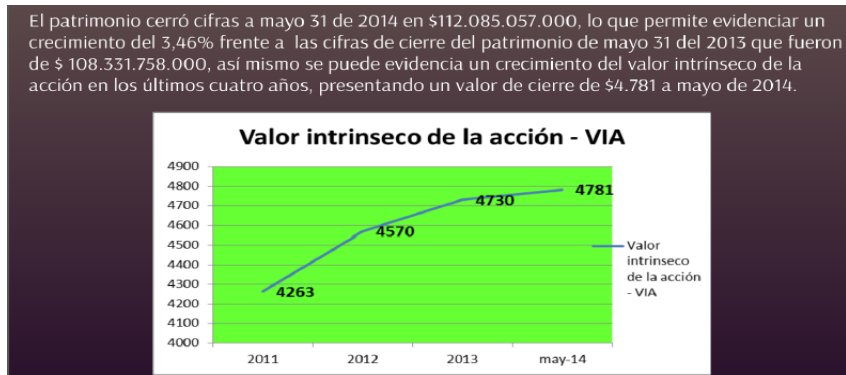
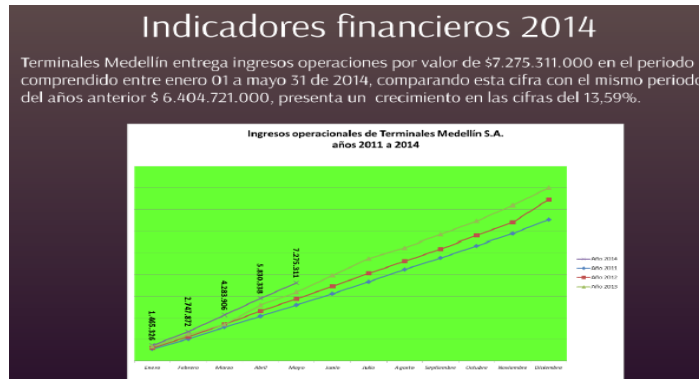
Esto se traduce en una buena rentabilidad, posibilidad de adquirir créditos para nuevos negocios y un buen flujo de caja para garantizar el cumplimiento del objeto misional. Falta el resto del año en que esperamos que estos indicadores se mejoren más.

Indicadores financieros

La utilidad operacional se situó en 1.568 millones
Utilidad neta fue de 1.212 millones

El valor de los activos es de 117.000 millones
 El pasivo presenta un valor de 5.846

Este pasivo son deudas que tenemos con los trabajadores, deudas con algunas personas que son las normales que se pagan mensuales y el paso que hubo que hacer de los convenios que son deudas por cobrar y no como anteriormente, entonces se le va un poquito el pasivo. El valor del patrimonio es de 112.000 millones Para el 2014 vamos en forma ascendente en los recursos financieros e las terminales así:



Conclusiones

1. Se tienen unas Terminales fortalecidas en su aspecto económico y laboral

Hay una amplia solidez financiera lo que nos da tranquilidad para el futuro de las Terminales

2. Hemos venido trabajando en el fortalecimiento de la seguridad en las dos terminales y lo hemos logrado en un alto porcentaje y nos posesiona frente a la ciudad de Medellín, Antioquia y Colombia como una de las Terminales más seguras. Hemos trabajado los índices de criminalidad en las dos Terminales en más de un 90%, solo falta la instalación de unos modernos escáner o rayos X para la revisión de maletas y maletines lo cual no hacemos hoy y eso nos da un poco de inseguridad porque están entrando y saliendo por la Terminal de Transportes muchas cosas a través de estas maletas porque no tenemos la forma de poner estos controles mucho más efectivos, pero la Secretaría de Seguridad del Municipio de Medellín nos ha ofrecido la instalación de estos escáner para darle más seguridad a la Terminal.

Esperamos que cuando podamos contar con estos escáneres o rayos X tengamos mejor seguridad en la Terminal de Transportes. Le vamos a apuntar fuerte en este resto de año y el próximo en mejorar toda la parte tecnológica ya que consideramos que en este aspecto estamos atrasados. Desafortunadamente tengo que reconocer que la Terminal la parte tecnológica aún está quedada y si logramos automatizarlas vamos a tener más manejo y agilidad. Hoy da tristeza ver como todavía tenemos funcionarios que llevan y bajan una varita, funcionarios que apuntan la entrada de un bus manualmente y eso en pleno Siglo XXI deja mucho que desear de nosotros, pero le vamos a apuntar este resto de año y el entrante en la parte de entrada y salida de buses y poner unos torniquetes modernos y lograr tener mucho más control sobre toda la parte tecnológica en las terminales.

Parte de nuestra solidez financiera se debe a los convenios que hemos venido firmando con el Municipio de Medellín y tengo que resaltar que la Administración Municipal nos ha venido ayudando inmensamente dándonos contratos y por eso digo que le quiero apuntar a que las Terminales de Transporte cuando tengamos que salir de ellas tengan una solidez financiera apuntada a que no sea solamente en los arriendos y en el pago de la tasa de uso.

Cuando yo recibí las Terminales de Transporte teníamos 80% los ingresos dependiendo de la tasa de uso y de los arriendos y un 20% de otros negocios, hoy puedo decir en el informe de gestión que entregué a la junta directiva en el mes de diciembre, que ya estamos en un 55% de ingresos con tasas de usos y arriendos y un 45% en otros negocios. Aspiro a que esa tasa voltee y tengamos mucho más por otros negocios, porque hoy tenemos muchas amenazas como las aerolíneas de bajo costo que han venido golpeándonos duro a los transportadores y las terminales porque es mucho más cómodo por aerolíneas, aunque no hemos disminuido el número de pasajeros, ha disminuido la salida de buses.

Le queremos apuntar a que en un corto plazo nosotros dependamos más de otros negocios que de la tasa de uso que nos pagan los transportadores, esto va apuntando a esa solidez financiera que he querido tener en las terminales, reconozco que mis antecesores han hecho una muy buena labor y han dejado una empresa sólida financieramente y quiero seguirla sosteniendo en esa misma línea ya que nuestra razón de ser es la parte financiera, queremos que con el apoyo del equipo de trabajo, el Municipio de Medellín y de todos los transportadores vamos por buen camino y eso nos tiene tranquilos frente al informe que le presentamos hoy al Concejo de Medellín.

Intervino el concejal Miguel Andrés Quintero Calle:

Quedé un tanto confundido cuando dijo que las iba a poner a punto para después mirar a ver que se va a hacer con ellas, debe ser que entendí mal, como uno en esta Alcaldía todo lo quieren vender o regalar. Sólo quería tener claridad sobre eso, porque no quiero estar el día de mañana aquí debatiendo a quién se la van a vender.

Intervino la concejala Aura Marleny Arcila Giraldo:

La empresa Terminales de Transporte está arrojando unos indicadores positivos, sin embargo es importante mencionar que desde el 2012 el excedente del ejercicio viene rebajando y el margen neto también, aunque tiene indicadores positivos los pasivos e ingresos han mejorado. Cuando uno se pone a analizar por qué está rebajando la utilidad neta uno encuentra las cifras de salarios que tiene un incremento fuerte desde el punto de vista de la inflación, el costo de ventas está bien manejado puesto que esta representando casi lo mismo que en el año anterior, los costos relacionados con el transporte están

controlados. ¿Qué se ha hecho con respecto a los locales que en cuatrienios anteriores fueron problema? Creo que hay 188 locales entregados en comodato o arriendo, quisiera tener esos detalles y sobre la gestión con respecto a esta problemática que ha sido fuerte siempre.

El patrimonio a evolucionado muy bien, aquí influyen los dineros en efectivo por los convenios con el Municipio de Medellín, también es bueno que así como no se está siendo dependiente de la tasa de uso importante por los impactos que está recibiendo la empresa y que todos conocemos, pero tampoco nos volvamos dependientes del Municipio para mostrar utilidades. En general la gestión de los ingresos me parece muy buena, el repunte es importante, se nota en la presentación que han hecho muchas mejoras desde el punto de vista de la infraestructura. Hay unas demandas interpuestas que responden a 6.089 millones de pesos, sería muy importante que nos detallaran, esas demandas contra quienes son y también las cifras de cuenta acreedoras que aparecen 40 mil 526 millones como fiscales”.

Intervino el concejal Yefferson Miranda Bustamante:

A mi me quedan dos dudas: De cuánto es el contrato que firmó con la empresa de transporte de noroccidente por el parqueadero que habilitaron y lo otro es que usted habla de una estación de transferencia multimodal para transporte público colectivo, sistema integrado y tranvía de La 80, Metro, entonces yo no le veo la conexión a rentar un parqueadero si va a ser una estación de transferencia con una empresa que hace tres años tenía denuncias en la Fiscalía, yo no me quedo en eso porque hoy en día no tiene una sanción, pero explíqueme bien el valor y en que va el avance con la integración del sistema integrado de transporte.

Qué pasó con los rieles que habían allí del Metro, que aunque hoy no tienen una denominación de bienes históricos o de patrimonio cultural, porque además lo está renovando en la estación que estaba caída, porque hay que conservar el patrimonio que había allí, espero con la ayuda de Dios que esos rieles estén enterrados bajo el triturado que tiene allí. Si ustedes van a entregar en contrato de arrendamiento un lote público en un sitio donde tenemos todas las afectaciones de la movilidad porque el cuello de botella del norte, hacen un cerramiento que no comunicaron en una ciudad donde tenemos un déficit de espacio público, pero no entiendo la verdad para qué lo arrendó, explíquemelo mejor.

Intervino el concejal John Jaime Moncada Ospina:

Esta ciudad tiene la ventaja de que es dinámica frente a muchos procesos y viene evolucionando en algunos aspectos frente a la situación de la movilidad, pues las antiguas terminales de transporte eran unos parqueaderos grandes ahí hace muchos años. Hace más de 12 años la terminal de transporte tuvo una crisis muy grande con déficit de miles de millones de pesos, no sabían que iban a hacer con ellos. Ha mejorado mucho en la parte de infraestructura para los que visitan esta ciudad, ha mejorado la parte financiera y tiene que seguir trabajando algunos aspectos como la seguridad, todos los habitantes de los municipios se preguntan por la seguridad de las terminales por donde van a viajar sobre todo en temporada, es muy importante que usted siga trabajando por la seguridad de los transportadores, de los usuarios y visitantes.

El tema de San Sebastian de Palmitas y las escaleras de San Javier ojalá que estos dos aspectos no se vuelvan en contravía de ustedes y ya no lo puedan atender y sigan siendo importante, hay que crear mecanismos para que el cable y las escaleras no se olviden, que tenga una estrategia social frente a este tema. Hace tres años en la comisión de presupuesto tenía una carta dirigida al doctor Ramiro Márquez frente al tema de prolongación del puente de Metrocable estación Caribe, de acuerdo a una conversación suya, no se si ya se hizo o no, pero usted expresaba de la importancia de la articulación de las terminales con el sistema Metro, quiero mirar en qué va este tema, si ya fue aprobado o esta frío, si sigue siendo importante para las terminales para la movilidad de los ciudadanos.

Intervino el concejal Álvaro Múnera Builes:

Impulsar un antes y un después de una situación que para nosotros ha sido un dolor de cabeza en las terminales, las terminales son el foco de entrada del tráfico de fauna silvestre en Medellín. Nosotros hemos propuesto un CAI ambiental, que los guías ambientales de la Secretaría del Medio Ambiente apoyen las labores de sensibilización, pero esto debe ser una estrategia conjunta: Un boletín informativo para los transportadores y a los usuarios para que tengan un punto para denuncias de transporte de fauna prohibida, sin la denuncia y sin que todo mundo se involucre esto va a ser muy difícil, controles a todos los buses sobre todo los de la costa y Urabá.

Le agradecería mucho porque si nosotros cerramos la puerta del tráfico de fauna silvestre ayudamos a disminuir este delito, el tercero que mas dinero mueve en el mundo y que afecta a los ecosistemas. Cuando quiera nos reunimos para diseñar estrategias, pero usted como profesional que fue en Corantioquia creo con estas ideas podemos hacer un trabajo muy importante”.

Intervino el concejal Bernardo Alejandro Guerra Hoyos:

Mis inquietudes vienen de una comisión accidental a la cual usted asiste, es cierto que hemos tratado de generar las estaciones satelitales, lamentablemente durante este primer semestre se han parado todos los compromisos de la Administración en muchos temas. Se solicitó el tema de la triada con el transporte de La Ceja que es la que viene más adelante con el tema de Transunidos para la generación de no llevar los buses hasta las terminales, especialmente la del sur y tener la posibilidad de cargue y descargue de pasajeros en los bajos del Metro para poder devolverse hacia el oriente cercano, un proyecto que lleva mas de siete años, por eso cuando el concejal Yefferson Miranda Bustamante habla de que rápidamente se hicieron adecuaciones para un parqueadero en un lote público, llama la atención que haya situaciones de una sola bahía para cargue y descargue de vehículos como prueba piloto y nos hemos demorado siete años.

Quiero saber en qué pararon los 600 millones de pesos aprobados por el Concejo para este proyecto en el que tenían que tener la colaboración de la Secretaría de Obras Públicas, además porque es la bahía más costosa del mundo, pero como en el Estado todo es más costoso así sea simplemente una bahía. Esto está parado, gracias a Dios ya pasó la campaña política donde hubo secretarios muy activos pero que dejaron sus tareas a un lado, tenían candidatos claros y la orden de que como fuera tenía que llegar la hermana del Alcalde y otros candidatos, ya que estamos de nuevo en la realidad yo quisiera saber qué sucede con eso, también me interesa saber si usted como gerente está interesado en los bajos del puente de La 33.

Aquí la Secretaría General informó que al privado no se le autorizó nuevamente la renovación del alquiler de los bajos del Puente Guayabal sobre La 33, que tiene muchos cuestionamientos la manera como se adjudicó ese espacio público, lo llamativo es que el Municipio dice que no renueva el contrato pero el contratista dice que comercialmente é tiene la autorización de quedarse en ese

espacio otros 10 años, la situación es muy compleja, se ha promovido que este espacio se convierta y se adecue para transporte público intermunicipal.

Le pido al Gerente que se nos informe si tiene autorización de la junta de copropietarios para haber destinado 180 millones de pesos para la construcción de la placa polideportiva o cancha sintética en la Terminal del Sur, ellos me han buscado porque no hay autorización existente en ninguna acta para destinar este espacio para eso. Y no es el hecho de porque le reclamen a usted los copropietarios donde está la autorización para esa cancha que no se ha inaugurado después de seis meses de terminada, entonces usted diga que va a renunciar.

Igualmente con el tema de una bomba o estación de servicios dentro de la Terminal del Sur, donde está la autorización de la copropiedad, porque una cosa es la conformación accionaria de la Terminal del Sur a la conformación accionaria de la Terminal del Norte. Por ello le solicitaría que hoy aclarar esa situación al interior del recinto señor gerente.

Intervino el concejal Santiago Martínez Mendoza:

Le estaba diciendo a un amigo que no he visto cuando un árbol va detrás de un perro, regularmente es el perro que busca el árbol, pero llegara el momento que los árboles buscaran los perros. Eso no es normal, como a mí tampoco me parece que sea normal que las terminales de transporte estén en el tercer lugar en Medellín como Vamos, después del Metro y de EPM, es imposible que uno tenga un presupuesto de unos 35.000 millones de pesos frente al presupuesto de EPM y frente al presupuesto del Metro. Creo que ahí hay un punto importante para lo siguiente, si bien las terminales de transporte obedecen su vida en la recuperación de cartera en el tema de la tasa de uso.

Los resultados operacionales cercanos a 1.500 millones de pesos en una entidad como las terminales, significa que tiene un buen manejo. Digo que tienen buen manejo porque se crearon nuevos cargos, o sea que hay una carga burocrática, no los creo el gerente, esos cargos se crearon a través de la Administración Municipal así aparezca la creación como de terminales de transporte.

Pero he dicho siempre, la única vez que tuve participación del gobierno la tuve a través de terminales de transporte. Cuando me reunía con dirigentes les decía; desde el punto de vista de principios, “Como es que la terminal de transporte no es un centro de negocios”, si el solo hecho de que hay una estación del Metro, de que sea punto de partida y de llegada son por lo menos tres millones de personas al mes, eso da 36 millones de personas al año, allá tiene que haber un taller de mecánica, una venta de servicios para los transportistas, tiene que ser un centro de negocios sobre ese particular.

Entonces la Terminal del Norte merece una mirada de transformación ambiciosa, y no solamente para quedarnos limitados. Y he escuchado al señor gerente decir algo que nadie puede ocultarlo, el tema de la tasa de uso tiende a reducirse, porque con el tiempo los transportistas van a tener sus terminales, no se si en cinco años, 10 años, de que se va a vivir. Además hay unos procesos ordinarios que llevan como 10 o 12 años, afortunadamente recuperamos un local y ahora están sacándole 15 millones mensuales, me parece que hicieron un muy buen negocio.

Yo a las terminales las veo con buenos ojos, ningún dirigente de los que allí están puede decir que trabaja políticamente conmigo, o sea que lo que estoy diciendo no lo digo porque tenga representación allá. Y además voy a terminar con algo, no cabe la menor duda que cuando una persona tiene voluntad de interactuar con el que debe interactuar aparecen cosas como la utilización del viaducto de la parte de abajo del Metro que sé que tiene que ver Secretaria de Movilidad, Secretaria de Gobierno. Ahora como hicieron el negocio, no sé cómo lo hicieron, habilitar eso para un parqueadero para esas terminales tiene que ser un negocio. Cuanto teníamos de no utilizar eso, y se había proyectado por eso también la nobleza del gerente al decir que los anteriores gerentes tuvieron algo que ver, el caso de Santiago Gómez, Marcotulio Arias, creo que bien vale la pena sacarlos a colación, por las cosas buenas y las equivocaciones”.

Intervino el concejal Carlos Alberto Bayer Cano:

Son cuatro dudas que tengo, y quisiera doctor Molina que me las diera a conocer, pero ya el doctor Bernardo Alejandro se ha acercado a una y quiero complementarla con respecto a los parqueaderos. Existen otros parqueaderos en la ciudad de Medellín, quisiera saber si la terminal los administra o no y es debajo del puente de la avenida oriental con San Juan, si hoy tienen peticiones

para modificar, reorganizar algunos bajos de algunos otros puentes que muchos le llevan ganas de que este espacio sea abierto para parqueaderos.

Quisiera saber doctor Molina como se lee, como se conversa con la Secretaria de Movilidad en este aspecto, primero porque detrás de eso viene suscitando una gran inconformidad en la ciudad de Medellín por centros de acopio informales o centros de acopio que se están convirtiendo hoy en una legalidad por no tener la intervención de la Secretaria de Movilidad. Pero cuando usted habla de que reorganizo y es un mejoramiento de acopio de taxis en la Terminal del Norte, por eso quiero saber cómo se conversa. Y lo digo porque estamos adelantado hoy en el Concejo de la ciudad una comisión accidental sobre el servicio de taxis, y nos encontramos con el servicio de taxis intermunicipales.

Les voy hilando cuatro cosas, al de los parqueaderos, la de los acopios y la de servicio de taxis intermunicipales, porque muchas de sus labores me imagino que deben ser concertadas, abordadas y en esas acciones conjuntamente con la Secretaria de Movilidad. Y nos encontramos con un centro de acopio en San Diego de taxis intramunicipales o de acá rurales, donde no hay ninguna reglamentación ni ningún control.

Y así como esta este servicio hay otros de transporte informal.

Cuando hablo del taxi intermunicipal pregunto, ¿Las terminales hacen un control entre la llegada y la salida desde su municipio de la propia terminal?, ese control si es efectivo dado que hoy vemos muchas taxis intermunicipales transitando por la ciudad de Medellín y realizando esa labor de taxis que no pertenecen al municipio. Quisiera saber cuántos son esos parqueaderos que administran hoy en muchos lugares de la ciudad la terminal.

En la presentación que usted hace que lo quiero felicitar por el informe, muy bien la gestión y el trabajo que realiza todo el equipo, no vi el tema del servicio de urgencias, usted sabe la cantidad de transeúntes y ciudadanos que transitan a través de las terminales. Muchos sin desayunar, sin almorzar. En Bogotá existe hoy una demanda contra el distrito por un niño que se desmayó, allí no había quien lo atendiera, no sé si ese servicio de salud lo presta, cómo y en qué condiciones en las terminales.

Intervino el concejal Oscar Guillermo Hoyos Giraldo:

Yo por las terminales tengo una gran simpatía desde la época que uno como provinciano le tocaba a uno desplazarse y utilizar este servicio. Creo que la terminal ha mejorado mucho, cuando la terminal estuvo en manos de Santiago Gómez le dio un manejo acorde con lo que eran los usuarios de la terminal, muchos de ellos niños, personas de la tercera edad.

Y logro adecuar unos salones para que ellos pudieran disfrutar cómodamente el tema de las ludotecas, mejoramiento de zonas comunes, de salas de espera, de salas de equipaje. Quisiera hacer una pregunta desde el desconocimiento, es como se establece un tipo de comunicación entre las dos terminales de transporte en el sentido de que un ciudadano que venga del oriente antioqueño y se tenga que desplazar hacia el suroeste lo pueda hacer de una forma eficiente, rápida y que pueda acceder utilizando algún medio de transporte que le pueda determinar algún tipo de conexión rápida.

Y si se piensa establecer algún tipo de conexión directa, sin necesidad de utilizar el Metro y si es el Metro pues adecuarlo. Lo otro es seguir con el mejoramiento de las zonas comunes, porque cuando se hace una implementación en el año 2009 – 2010 con el paso del tiempo esas implementaciones se van volviendo obsoletas. Y el otro tema, es una solicitud sobre las franjas que se dejaron para la vía regional fueron para siete carriles, la solicitud es que se respeten esos siete carriles a futuro. Pero que piensen en ese sistema que fue creado para un transporte de carácter municipal, intermunicipal, departamental y también de carácter de orden nacional,

Porque además esa fue una proyección que se realizó hace 50 años, entonces mal haríamos nosotros en el siglo 21 entrar a contradecir con una proyección visionaria, prospectiva de alguien que opto por una vía y la pregunta es: ¿Que sería de nosotros vialmente, urbanísticamente donde no existiera esa vía?. Diría que la ciudad estaría colapsada con las consecuencias que esto trae, inmerso al tema de la movilidad hay otros lineamientos, el hecho de la calidad de vida del ciudadano que se pueda desplazar más rápido y que ese tiempo lo pueda dedicar a otra cosa. Entonces quisiera que lo que se vaya a realizar a futuro es que en la proyección futura que se tenga sobre ese tema, se respetan los proyectos viales que estaban establecidos en la ciudad de Medellín”.

Intervino el concejal Ramón Emilio Acevedo Cardona:

Escuchando al doctor Carlos encuentra que ha venido haciendo un trabajo interesante en las terminales, salvarlas económicamente no es fácil, creo que el no hablo de las grandes dificultades que encontró allá y como las ha tenido que ir subsanando, pero lo ha hecho. Y ha puesto a las terminales en una situación económica muy bien, que le permite empezar a desarrollar otra serie de proyectos y posiblemente de soñar en el sentido de convertir a las terminales en un centro de servicios del transporte. Creo que las terminales deberían desarrollar a su alrededor un tema que tenga que ver con los servicios de transporte, donde se desarrollen grandes talleres tecnificados, hoteles, una serie de cosas que nosotros no vemos aquí pero que deberían de haber. Pero para eso había que reorganizar las terminales y subsanar todo lo que económicamente encontró el doctor Carlos, y creo que lo ha hecho y es de valorar.

Nunca he tenido la oportunidad como otros Concejales de tener a alguien allá que maneje las terminales, ni el doctor Carlos que hace parte de mi equipo nunca hemos hecho parte de un equipo político, pero en el recorrido que le conozco donde trabajo como secretario administrativo de la Gobernación y compartimos en el mismo gobierno, creo que siempre ha puesto al servicio de las entidades donde ha estado su conocimiento, su entereza, su trabajo. Otro hubiese ido a analizar cuál es el tema de las grúas, como eso es un negocio rentable, y a lo mejor no hubiera puesto el negocio al servicio de las terminales, a lo mejor lo hubiese puesto al servicio de sus amigos. Y el doctor Carlos fue e hizo un estudio, encontró que eso era una de las cosas más rentables que tenían las terminales, y lo puso al servicio de las terminales. Y eso que lo haga un funcionario público de manera transparente eso es de valorar, y le reconozco ese trabajo que usted ha venido haciendo.

Creo que es el momento de empezar a soñar en otras cosas, hay que proyectar más las terminales, creo que la inquietud que manifiesta el doctor Oscar es importante, mirar de qué manera se conecta a los pasajeros que llegan a una terminal con la otra, que haya unas rutas que permitan el desplazamiento rápido por si hay que hacer ese tipo de conexiones, hacer un estudio cuantos pasajeros tendrían que hacer ese tipo de enganche y a partir de ahí generar una ruta. Creo que las recuperaciones que se ha venido haciendo en las mismas terminales para el beneficio de las terminales, para la rentabilidad de

las terminales son importantes y creo que hay que seguir subsanando todos los problemas que puedan subsistir allí.

Creo que cuando un funcionario viene a esta corporación y de manera tranquila muestra lo que ha hecho, lo hace con toda la transparencia, hay que hacerle los señalamientos y preguntas pero también hay que felicitarlo. No tengo ninguna duda en decirle al doctor Carlos que está haciendo una buena labor, y que me parece que las terminales se han ido posesionando y que es el momento que permite que los sueños que pueda tener muchas personas se puedan hacer realidad porque ya económicamente ha subsanado muchas de las dificultades que sé que encontró allá.

Intervino el concejal Bernardo Alejandro Guerra Hoyos:

Doctor Carlos es para recordarle el tema que se analizó en este Concejo.

Y ahora previo a la evaluación del plan de ordenamiento territorial, que visualización hay sobre el tema del parqueadero que mira hacia la autopista Medellín – Bello, ese parqueadero tenía proyectos de convertirlo en un hotel o en el centro comercial, que dificultades ha tenido en Planeación para lograr ese proyecto. Porque para nadie es un secreto que con la apertura del centro comercial particular denominado Florida, el acceso de personas en búsqueda de locales comerciales disminuyó ostensiblemente. Tanto que ese centro comercial tenía un impacto muy positivo en toda la zona, con unas ventas importantísimas para los inversionistas y para los que tienen localizados el tema de cines, entonces que se visualiza hacia un futuro como lo han dicho los Concejales en el día de hoy.

Intervino el concejal Fabio Humberto Rivera Rivera:

Lo primero es que las terminales jugaron un papel importante en la ordenación del transporte intermunicipal en la ciudad, los que somos de pueblo recordamos que llegábamos a la flota de cada municipio, eran 125 municipios en Medellín con flota. Esas terminales han sido de gran utilidad para la ciudad, creo que en quienes lo dirigen hoy lo están haciendo bien.

Lo tercero es que hay algo que se ha pedido desde hace tiempo, que retomo bien Bernardo Alejandro Guerra pero que viene desde atrás solicitándose en la zona de oriente.

Y las terminales y las Secretarías de Movilidad en la historia siempre se han opuesto pero van contra la razón. Y es que la zona de oriente ha pedido una especie de flota en un sector, para que todas las personas que viven en el sur que van para Ceja no tengan que ir hasta la Terminal del Norte. A ese tema que Bernardo plantea pero que lo viene trabajando en la comisión accidental, no es tampoco para alcahuetear todo el oriente, Bernardo tiene claridad meridiana hacia donde es importante.

Reconozco que eso es una petición no solo legítima sino que es viable. Con relación a lo otro, uno le dice a los gerentes que todos los negocios que hagan con el Estado tienen que ser bien hechos y ajustados a la ley. Y en ese sentido el mensaje es igual para el gerente de terminales y para cualquier secretario de despacho. Pero el resto de situaciones, esos predios no se pueden quedar ahí para cuando la ciudad busque la plata para el Tranvía, es que la plata para el Tranvía de la 80 que va a finalizar allá esa estación esta apenas en diseños, el alcalde Alonso Salazar, creo que hay un gran aporte, dependerá de la voluntad política de la Nación toda vez que ahí se requiere el 7030 de Ley de Metros. Así que en ese orden de ideas, si a mí me preguntaran, ¿Cuándo llega Tranvía a Caribe?, yo diría que antes de seis o siete años no llega, es que es ¿Cuándo empieza en la Aguacatala el Tranvía?

Lo que sí debe quedar clara la minuta de negociación de los arrendamientos para sacarle provecho, ingresos, es que ese predio solo estará rendado y no habrá disputa judicial y en eso si no lo hicieron haga la minuta, que inmediatamente el Estado, el Municipio, necesite esos predios para la estación de transferencia no puede haber oposición jurídica. Entonces en eso si claridad meridiana, de que una vez se requieran esos predios con absoluta seguridad no vaya a ver resistencia y se le entreguen de nuevo a la terminal”.

Intervino el gerente General de Terminales, Carlos Alberto Molina:

Al concejal Miguel, le digo con todo el respeto, yo cuando hablo de modernizar las terminales y organizarlas, es para mí intensión cuando yo entregue a otro gerente este muy modernizadas, pero nunca se ha hablado de que se van a vender, ni que se van a mover para otro lado, eso nunca ha pasado por la mente de los gerentes, ya esa es una decisión que tendrá que tomar en su momento el Alcalde o el mismo Concejo Municipal.

Doctora Aura Marley, yo quiero decirle con mucho respeto, en estas entidades ocurren unos fenómenos de subas y bajas de año en año y nosotros tuvimos en el año 2013, tres o cuatro cosas que nos movieron mucho a que la situación económica de pronto no haya sido tan perfecta como hubiéramos querido. El caso de las aerolíneas de bajo costo, eso nos golpeó un poquito. Nosotros en un cálculo aproximado hablamos de 172 millones de pesos que dejamos de percibir, de acuerdo a los pasajeros y los buses que no salieron a raíz de eso. Los paros del problema de orden público, un solo día de paro en la terminal, son 20, 30 millones que dejamos de recibir. Entonces cuando el paro agrario que se nos alargó un poquito el paro del suroeste que se nos alargó un poquito, en fin, todo esto nos dejó de percibir alrededor de unos 164 millones de pesos.

El tema de los convenios, sobre todo el de Ceravi, para nosotros Ceravi es el convenio más importante, es un convenio de más de siete mil, millones de pesos, pero por una decisión que yo respeto que no puedo objetar bajo ninguna circunstancia, a nosotros nos daban un 10% por el manejo de ese proyecto, pero allá tomaron la decisión de que no era sino el ocho, nosotros aceptamos pero eso nos baja. Y si a eso le sumamos, porque primero había el sistema de que nosotros recaudábamos todo, nos sacamos la plata de nosotros en base a lo que recaudábamos y luego entregábamos el resto y allá hubo un cambio en la forma. En la Secretaría de Hacienda dijeron, no todo lo que se recauda consígnelo de una vez y más bien nosotros después le mandamos la plata, entonces eso nos merma utilidades frente al negocio.

Y finalmente en El Puente De la 4 Sur, del que hablaba ahora no sé cuál de los concejales me tocaba el tema, ocurrió un fenómeno muy especial, yo quería coger el negocio porque me pareció que era bueno, allá hay tres parqueaderos debajo de la 4 Sur, a mí me entregaron dos, porque hay un tercero que lo tiene los particulares, pero los dos que me entregaron, entonces yo los recibo y hacemos el convenio y todo partiendo de la buena fe y cuando vamos a mirar no tenía ni agua, ni luz. Entonces empiezo hacer el trámite en EPM, de agua y luz y resulta que eso no tiene diseño, eso tuvo muchos enredos y me tocó entre comillas perder plata con ese proyecto al principio, desde luego ya la hemos venido recuperando.

Adicionalmente tengo que reconocer, nosotros nos dimos una pela muy importante que fue mejorar el sistema de sueldo de los trabajadores, eso fue una pela que nos dimos, en 37 años de funcionamiento de las terminales, nunca se había hecho una nivelación salarial. Y allá teníamos funcionarios en la

terminal de transportes, un profesional universitario ganándose dos millones de pesos, cuando en el Municipio se ganaban cuatro o un profesional universitario con postgrado especialista, ganándose allá dos millones y medio, cuando aquí se ganan cinco.

Me pareció, hicimos el análisis, habían los recursos y nos dimos la pela, adicionalmente a la creación de unos cargos que eran necesarios, por ejemplo, crear el cargo de Ingeniero Ambiental, estábamos en un terminal donde hay ruido, polución, donde se manejan residuos sólidos peligrosos y no había quien se encargara de eso me parece que era una persona que era necesaria tenerla ella y hoy estamos trabajando mucho en todo ese tema ambiental. Así que todo eso lógicamente nos redujo esa posibilidad, pero yo aspiro doctora Aura Marleny, que en el próximo informe de final de año o del año entrante vamos a mejorar porque todavía seguimos con ese rezago de 2012 a 2013, que todavía nos golpea un poquitico los estados financieros, sin embargo yo sigo insistiendo los estados financieros como usted bien lo manifiesta, están en muy buena posición hoy frente a lo que son las terminales.

Las demandas que tenemos, yo no toqué el tema ahora acá, pero hay las demandas normales de cualquier empresa, hay demandas laborales, tenemos unas 24 demandas laborales, hasta el momento la gran mayoría de despido de personas de gerentes anteriores, me supongo yo que cuando yo salgo vendrán las decisiones que yo haya tomado, pero por ahora todas muy bien atendidas, tenemos un pull de abogados bueno, no hay ningún problema con estas demandas, consideramos que de esas 24 que tenemos hoy, ha habido otras 50 de las mismas y todas las hemos ganado, uno aspiraría a que esas también se ganen.

Es que la forma de manejar las terminales es que hay un plazo presuntivo, las personas están durante seis meses y a los seis meses se puede hacer ese cambio de personas que uno quisiera y en base a eso siempre hemos sacado a las personas desde luego cumpliendo con todas las normas legales y la gente demanda porque los sacan. Esas demandas se han ganado, excepto una o dos, por de pronto problemas de no sacar la persona esperando a que se cumpla ese plazo presuntivo. Las que se han perdido no han tenido un gran significado para la terminar y las que tenemos esperamos ganárnoslas todas.

Muy rápidamente con el doctor Yefferson Miranda tengo que decirle, allá en la terminal había un lote en la parte de atrás, un lote que no estaba produciendo

sino únicamente rastrojo y un pago cada trimestre de impuesto predial. Nos dimos a la tarea de mirar con Planeación, porque esto fue trabajado con Planeación, con la Secretaría de Movilidad, con la Mesa de Movilidad que se hace mensualmente, donde yo lleve el caso y dije ¿Qué hacemos? Y había una solicitud por parte de la Empresa Transportes Medellín, yo lleve todo eso a la instancia buscando una rentabilidad para la terminal, en un lote que estaba ya totalmente subutilizado.

Se hizo un convenio que fue revisado inclusive por la jurídica del Municipio, donde dejamos clausulas como decía el doctor Fabio Huberto Rivera ahora, clausulas muy claras, el contrato no es sino por cinco años, ¿Por qué por cinco años? Porque nosotros también calculamos más o menos con lo que hablamos con el Metro, que antes de cinco años no tenemos el Tranvía de la 80 allá, ojalá fuera antes. Pero hay una clausula ahí, que en el momento en que el Metro requiera de ese lote, se entregará todo o parcialmente, porque también nos sentamos con el Metro y le dijimos que cuánto necesita de ese lote, ese lote tiene 19 mil metros cuadrados, en todo el centro de la ciudad, cuando hoy en el plan de desarrollo del Alcalde anterior y de este y de muchos alcaldes se ha venido hablando de los famosos depósitos de buses y la ciudad no tiene hoy depósito de buses, entonces pensamos ahí que se podía establecer un depósito de buses.

Entonces dijimos, arranquemos con una especie de parqueadero como depósito de buses y miremos con el Metro, ¿Qué necesita el Metro? Entonces el Metro nos dijo inicialmente, necesitamos todo el lote, entonces yo dije ¿por qué todo el lote?, ¿Cuánto se requiere para la estación de Tranvía de la 80? Entonces me dijeron necesitamos cinco mil Metro pero la necesitamos en toda la mitad del lote y yo les dije ¿por qué en la mitad? ¿Por qué no en uno de los dos extremos? Entonces nos sentamos y ya hicimos varias reuniones, entonces ellos ya modificaron su diseño y ellos dicen que cinco mil metros hacen la estación del Metro, entonces el que tiene hoy el contrato de arrendamiento dice, si es antes yo entrego los cinco mil metros y déjenme ubicar en el resto de lote.

Cuando hablé ahora de la probabilidad no es la terminal, yo alquilé el lote en \$15 millones, alguien dirá en \$15 millones, es muy poquita plata, pero es que al lote la desplantación y el cerramiento que entre otras cosas ese cerramiento es un acuerdo del Concejo, que dije que los lotes de la ciudad hay que cercarlos, es más, ese lote estuvo cercado lo que pasa es que se robaron el cerramiento.

Entonces lo tuvimos que cercar cumpliendo con la norma y aplanar, eso vale una plata. Les digo que el contratista le invistió alrededor de \$1.400 millones, a toda la adecuación y cerramiento, eso hace parte del contrato de arrendamiento, porque ese mejoramiento, ese cerramiento queda de propiedad de las terminales, o sea el contratista asegura los cinco años y el aporro todos esos recursos porque la terminal no tenía con que ponerlos, entonces yo no podía cobrarle a esa persona los 35 o 40 millones de pesos, que podría valer el lote de arrendamiento, sino que había que compensarlos parte en las mejora y parte en plata.

Los rieles están ahí, los poquitos riele que hay, porque precisamente al estar ese lote totalmente abierto y en un estado lamentable, se robaron muchos rieles. Pero lo que hay de rieles están ahí, quedaron georreferenciados, la oficina del tren, Invías que era la que manejaba eso, nos pidió que simplemente lo dejáramos georreferenciados, están tapados pero georreferenciados. Esto se trabajó en concertación total con la Secretaría de Movilidad, esta ha visto con buenos ojos ese depósito de buses. Quienes viene hablando del otro tema que yo tal vez toqué, que no debí de haber tocado porque no era parte mía, que es lo que se está pensando en que de pronto ahí se colocan como una especie de intercambio de buses, es un tema del Área Metropolitana y del Metro, al que yo no me estoy oponiendo y que me parece muy bueno. Ese lote es de terminales y si eso va a servir para que ahí se haga una terminal multimodal, maravilloso.

Yo en un principio no la miré así, la están mirando desde el Área, desde el Metro y desde Movilidad, con esa perspectiva y a mí me parece muy bueno, porque es acomodarnos con algo que ya ocurre en Europa, en Europa hoy se tienen unas terminales multimodales y ahí podrían encajar; el bus urbano, el que viene de Bello, Girardota, Copacabana; el bus intermunicipal, el que viene de los distintos municipios de Antioquia y de Colombia, el tren lento, que sería el Tranvía y el tren rápido que sería el Metro. Doctor John Jaime Moncada, sí, venimos trabajando en seguridad y hay que seguir trabajando, ustedes saben que el tema de seguridad nunca termina. Yo desde que llegué he venido buscando todo lo habido y por haber, porque mostremos unas terminales y hoy ha habido un gran aumento de público en la terminal gracias a la seguridad que le hemos dado. Hoy usted puede hacer la consulta y como lo decía el honorable concejal Santi Martínez, el hecho de que hoy en la encuesta Medellín como Vamos estemos de terceros, es porque la gente ha entendido todo el esfuerzo

que hemos hecho en seguridad principalmente, porque una de las mayores quejas que había en la terminal, era la seguridad. Hoy podemos mostrar con informes claros y fehacientes, de que hemos reducido el número de incidentes de orden público en un 90% de las terminales, nos sigue faltando y por eso hay que seguir trabajando en seguridad, porque hablo de los escáner de los rayos x, hablo de muchas otras cosas que son necesarias tenerlas en la terminal.

En lo del cable de Palmitas se viene trabajando mucho en eso y ya de hecho esta aprobada la segunda parte del cable, ya se hizo una reunión la semana pasada, lo va a construir el mismo Metro de Medellín, el cable entre la aldea y la centralidad, que es que yo creo que ese cable también estaba en la mitad del camino. Era un cable que no estaba prestando el servicio que debía prestar, porque el campesino tenía que bajar desde la centralidad, hasta la aldea en un carro, coger el cable para que los lleve a Teresita, ahora si lo subimos a la centralidad, creo que va a ser de mucha importancia para la comunidad, porque ahora sí va a tener un acceso a su vereda directamente desde la centralidad.

Lo que hay que trabajar es para que ese cable no se le cobre a la comunidad, en este momento no se está cobrando, se viene insistiendo por parte de la Contraloría que debemos de cobrar, pero le hemos demostrado a la Contraloría que es más costoso cobrar que dejar de cobrar. Sobre la unión del puente, ya el puente se hizo doctor John Jaime, eso fue un dolor de cabeza muy duro, durante más de un año peleando con el Metro para que nos dejara unir ese puente, ya se unió, desafortunadamente hubo que pagarle al Metro, una cosa un poco ilógica, yo siempre estuve en contra de eso pero hubo que pagarle al Metro para que nos dejara pegar ese puente. Ya está funcionando, está sirviéndole mucho a la comunidad, ya hay dos accesos a la estación del Metro por los dos lados y la de nosotros inclusive la está buscando mucho la gente porque quedo cubierta. Eso fue de mucho beneficio y de muy buen recibo para la comunidad.

El doctor Oscar Hoyos, estamos intentando de montar un integrado al Metro desde la Terminal del Sur, el plantea el tema de la integración de las dos terminales, yo digo que fue un gran error histórico que se cometió con la Terminal del Sur, fue no haberla hecho en una estación del Metro, ¿por qué hoy la del norte se mueve tanto?, porque está pegada del Metro, la del sur ahí estamos tratando, llevo dos años bregando con las empresas de transportadoras a que nos pongan si quiera un integrado, entre la Terminal del

Sur y la Estación de El Poblado. Ahí vamos ya está aprobada, ya Movilidad dijo que si, el Área dijo que si, la empresa transportadora dijo que si pero tiene sus trámites y ya estamos muy cerca de resolver ese tema, por lo menos de integrar la gente de la sur al Metro. Al doctor Álvaro Múnera, claro tiene razón, yo me siento también ambientalista, trabajé tres años con Corantioquia y de verdad que desde llegué a la terminal, el primer gran problema a parte del tema de movilidad, fue el tema ambiental, no había una persona, un doliente en el tema ambiental de la terminal, por eso le pedimos a la junta que nos dejara nombrar un ingeniero ambiental, que ya lo nombraron y está funcionando.

Y hemos venido de la mano con Corantioquia y con el Área Metropolitana, en todos los puentes, en Semana Santa y en diciembre, haciendo desde la terminal una rueda de prensa con los periodistas, invitando a los transportadores, a los conductores, vendiéndoles la idea de que ellos son los primeros que nos tiene que ayudar con el tema ambiental, a tal punto que en esta Semana Santa redujimos creo que en un más de un 70% los decomisos de flora y fauna que se estaba entrando para las terminales, pero hay que seguir trabajando en eso. Se ha hecho decomisos y se ha venido rebajando ese decomiso. Cuando quieran nos reunimos, nos ponemos de acuerdo para que implementemos otras medidas que me parecen muy importantes.

Doctor Bernardo Alejandro Guerra, primero le voy a tocar el paradero, donde nosotros siempre hemos estado de acuerdo con eso, desde luego que hemos estado con ciertas condiciones y así lo hemos dicho allá, que eso hay que manejarlo con mucha prudencia, porque no podemos volver a lo que decía el doctor Fabio Humberto ahora, a que armemos paraderito de buses en todas las esquinas de la ciudad de Medellín, o sea volver a lo viejo. Esto hay que manejarlo y por eso hemos sido claros allá, estamos de acuerdo con que se haga, siempre y cuando esos buses salgan de la terminal y se les haga todos los controles, no que el bus arranque desde ahí y ya, porque estoy de acuerdo.

Uno de los grandes problemas que tiene la terminal de transporte hoy y que lo tendría ubicado hoy y que lo tendría ubicado donde quiera que este ubicada la terminal, va a tener el mismo problema y yo estoy de acuerdo con que le busquemos una solución, se lo he planteado a Movilidad, el bus de La Ceja, o de El Retiro o de Rio Negro, pasa por la puerta de la Universidad de Antioquia y no pueden bajar los estudiantes ahí, los tiene que llevar hasta la terminal, porque el Código Nacional De Transito dice, que dentro de las ciudades no se pueden bajar, ni recoger pasajeros.

Y por eso en el tema de oriente hemos venido trabajando, hemos dicho siempre que sí, con cierta reglamentación, pero estamos de acuerdo con eso. Yo le dije a la doctora Adriana, el día que estábamos todos reunidos ahí, que todos dijimos que sí, hagan eso dé cuenta de ustedes, si se ponen a esperar a que lo haga el Municipio, en julio del año entrante vamos a estar hablando del tema y no se ha hecho. Sobre el tema del hotel, el EDU, quiere montar un hotel allá en lo que era el caracol, yo me he hecho a un lado un poco con la idea de montar el hotel en la terminal directamente, yo veo con muy buenos ojos la terminal de transportes cerca necesito un hotel bueno para los turistas, para la gente que llega, creo que es un buen proyecto, pero lo va a manejar totalmente la EDU.

La cancha de la Terminal del Sur, tengo que decirlo doctor Bernardo Alejandro con todo el respeto, ya se lo mostré a los miembros de la junta, eso fue llevado a asamblea general, fue aprobado a través del Acta 01 de 2013. La bomba no requería permiso de nadie, porque el patio operativo de las terminales se puede utilizar para cosas que tengan que ver con transporte, esta previamente establecido en los reglamentos internos de la copropiedad, esa bomba es para los transportadores, no es para particulares.

Doctor Carlos Bayer, nosotros no manejamos parqueaderos en San Juan con la Oriental, no se ese parqueadero quien o maneja, no tenemos nada que ver. Pero estamos muy interesados y cuando ustedes nos inviten al tema del acopio de taxis estaremos atentos a venir, he venido trabajando muy insistentemente con el acopio de taxis de la terminal, por ser el acopio más grande la ciudad, por la dificultad y los problemas que tiene y vamos muy bien con ellos se formó una mesa de trabajo, me reúno con ellos casi cada mes y vamos haciéndole seguimiento al trabajo.

La terminal como tal no tiene recursos para el acopio de taxis, porque entre otras cosas el acopio de taxis es externo de la terminal, sin embargo el año pasado de acuerdo a los recursos que nos dejaron le metimos \$100 millones a adecuarlo, pero yo no puedo seguir metiendo más. Entonces propusimos que en la carrera así como se cobra un recargo en la carrera mínima del Aeropuerto Olaya Herrera o en las terminales de Bogotá de taxis, que cobran \$500, yo había propuesto que porque no me dejaban cobrara esos \$500, para adecuar mejor ese acopio, los taxistas se opusieron, eso se armó una cosa a nivel de toda la ciudad, que yo deje eso callado.

6° LECTURA DE COMUNICACIONES

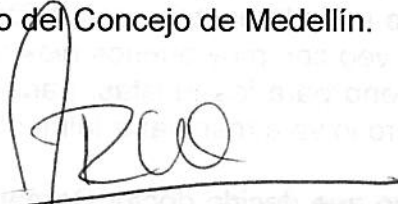
La Secretaría informó que no había comunicaciones radicadas sobre la mesa.

7° ASUNTOS VARIOS

No hubo asuntos varios para tratar.

Agotado el orden del día se levantó la sesión.

CONVOCATORIA: La próxima reunión se realizará 8 de julio a las 9:00 a.m., en el Recinto del Concejo de Medellín.



JAIME ROBERTO CUARTAS OCHOA

Presidente



VICTOR HUGO PIEDRAHITA ROBLEDO

Secretario General

Anexos:

1. Registro de asistencia de concejales. (2 folios).
2. Proposición suscrita por el partido liberal, concejal Bernardo Alejandro Guerra. Adición al cuestionario, sesión del 17 de julio, Cronograma y entrega de viviendas. (1 folio).
3. Orden uso de la palabra. (1 folio).
4. Comunicación suscrita por el secretario general. (1 folio).

Transcribió: Nora Álvarez Castro
 Fanny A. Bedoya Correa
 Yuly Alejandra Pulgarin
 Sandra Soto Osorio
 Leidy Yulay Barreneche Chavarria
 Revisó: Lina María Pérez Arango